

# CV HEIDI FOSSLAND

| ALDER: 54 ÅR | CIVIL STATUS: GIFT I 30 ÅR OG HAR 2 DØTRE PÅ 25 OG 29 ÅR |

## PERSONLIGE EGENSKAPER

---

Jeg er energisk, engasjert, trives og er god i samarbeid og partnerskap med andre internt og eksternt. Blir motivert av å jobbe sammen om å realisere mål og ambisjoner. Har kunnskap og oppmerksomhet rettet mot samfunnsutvikling, strategikutvikling, næringsutvikling, kommunikasjon, leveranse i tråd med mål, samskaping og nyskaping. Bærekraftig utvikling har gått som en grønn tråd gjennom min utdanning og yrkeskarriere.

Jeg har et stort nettverk i politiske miljø, forskningsmiljø, offentlig forvaltning, næringsliv og kulturelle institusjoner både på regionalt nivå i Trøndelag, nasjonalt nivå samt i Brussel.

### *Ledererfaring:*

Jeg har 17. års ledererfaring fra offentlig sektor, administrativ ledelse ved NTNU i tillegg til ledelse av små selskaper. Jeg har også bred erfaring med ledelse fra styrerom. Jeg er kjent for å kunne inspirere og å ha gode samarbeidsegenskaper. Jeg har lang erfaring med å bygge opp organisasjoner, tilsette nye medarbeidere og å skape et godt og motivert arbeidsmiljø.

## ARBEIDSERFARING

**03.2024 - d.d**      **Daglig leder NTNU Energy transition initiative**  
<https://www.ntnu.edu/energytransition>

NTNU Energy Transition er et tverrfaglig knutepunkt for forskere og industribedrifter. Vi arbeider for å realisere bærekraftige fremtidige energisystemer. Satsingen består av ressurspersoner fra NTNU i tillegg til nasjonale og internasjonale kolleger. Sammen er vi rådgivere for overgangen til fremtidens energisystemer, og bidrar med strategier som flytter bærekraftige løsninger til markedet. Hos oss tilbys innovatører og beslutningstakere i industri og offentlige myndigheter kunnskap og forskningsmuligheter. Her får de delta i forskningsaktiviteter som fremmer felles mål.

Vi tilbyr møtearena og arrangerer blant annet årlig The Energy Transition Week, som er et sentralt møtepunkt for å debattere utfordringer og løsninger for overgangen til et fremtidig bærekraftig energisystem.

**05.2021 – 03.2024**      **Direktør strategi og partnerskap, Siva SF (konst. til 01.03.2023)**  
**Fagleder Partnerskap og strategi (01.03.2023- d.d)**

Siva – Selskapet for industrivekst – er et statlig foretak som tilrettelegger for næringsutvikling og industrivekst. Siva eier og finansierer en nasjonal infrastruktur for innovasjon og næringsutvikling bestående av inkubatorer, næringshager, katapult-sentre, innovasjonsselskaper, samt innovasjonssentre og industribygg. Jeg har ansvar for å utvikle samspillet med selskapets partnerskap i norske regioner og kunnskapsmiljø i tillegg til strategisk utvikling av selskapet. Det siste året har jeg hatt ansvar for utvikling av Siva sin første bærekraftstrategi i tillegg til å ha vært Siva sin prosjektleder i Næringsdepartementets oppdrag om å utvikle et virkemiddelapparat versjon 2.0.

Selskapet ble foreslått nedlagt av næringsministeren mai 2021, samme uke som jeg startet som fagleder. Administrerende hadde sagt opp, og Direktør strategi og partnerskap ble konstituert som administrerende frem til selskapets fremtidige situasjon ble avklart. Etter stortingsvalget kom nye parti i regjering som ønsket å videreføre Siva. Stillingen som administrerende ble derfor utlyst og ny administrerende var på plass 01.03.2023. Jeg gikk da tilbake til stillingen som jeg opprinnelig var tilsatt i, som fagleder.

### **08.2018 – 07.2021    Daglig leder Trøndelags Europakontor**

<https://mid-norway.no/>

Trøndelags Europakontor er en kompetansepartner i EU/EØS-spørsmål for trøndersk nærings- og samfunnsliv. Europakontoret jobber sammen med andre norske og internasjonale aktører for å knytte trønderske aktører og interesser sammen med europeiske aktører. Kontoret skal også ivareta og fremme trønderske interesser, og å gjøre kjent muligheter som ligger i EU og EØS systemet. Jeg jobber både med base i Brussel og i Trøndelag (50% - 50%). Pandemien gjorde forøvrig pendling krevende, og nesten umulig til tider.

### **06.2013 –12.2018    Fast skribent Adresseavisen – signert**

Har skrevet signert artikler hver 4.-5. uke om samfunnsutvikling med et midtnorsk blikk. Reflekterer med utgangspunkt i de verv jeg besitter og den samfunnsutvikling vi er en del av. Sto helt fritt til å velge tema og innfallsvinkler. Flere av disse finnes her: <http://www.adressa.no/search/?q=Heidi+Fossland&submit=S%C3%B8k>

Adresseavisen valgte å legge ned alle signert-spaltene fra desember 2018.

### **12.2015 -08.2018    Leder Miljøpakken Trondheim kommune**

[www.miljopakken.no](http://www.miljopakken.no)

Gjennom Miljøpakken har Trondheim blitt et forbilde i moderne og miljøvennlig transportutvikling. Miljøpakken er et samarbeid mellom Trondheim kommune, Trøndelag fylkeskommune, Statens vegvesen og Jernbaneverket og skal frem til 2025 investere rundt 15. mrd. kr i infrastruktur/transporttiltak som sikrer reduserte klimagassutslipp. Jeg ledet Trondheim kommunes innsats i Miljøpakken, organisert som en matriseorganisasjon med 28 kolleger. Vi bidro både til strategisk utvikling av Miljøpakken så vel som å sikre gjennomføring av prosjekter i henhold til budsjett og tidsrammer. Jeg bygget opp prosjektorganisasjonen.

### **04.2013- 31.12.2015    Leder Samfunnsutvikling - kampflybaseetableringen i Ørland**

[www.utviklingsbloggen.no](http://www.utviklingsbloggen.no)

Samfunnsutviklingsprosjekt finansiert av Kommunal- og moderniseringsdepartementet og Fylkesmannen i Sør-Trøndelag med budsjett på NOK 30 millioner over nesten 3 år.

Ansvar for:

- Oppbygging av en prosjektorganisasjon, der jeg hadde personalansvar for 11 prosjektengasjerte.
- At Ørland kommune ble en god vertskommune for ansatte ved Ørland Hovedflystasjon, kampflybasen.
- Behandling av reguleringsplanen for Norges kampflybase med konsekvensutredninger.
- Strategisk utvikling av kommunen inkludert samfunns- og arealplanlegging og utvikling av Brekstad. I tillegg jobbet jeg tett med næringssjefen for å skape næringsutvikling.
- Kontakt med en rekke aktører lokalt, regionalt og nasjonalt for samordning og interesseavklaringer, inkludert stortingspolitikere og departement.

### **NTNU 5 år**

#### **03.2011-03.2013    Daglig leder Technoport/ NTNU**

[www.technoport.no](http://www.technoport.no)

Foreningen med mål om å formidle nye bærekraftige teknologiske løsninger fra akademia til næringsliv og offentlige beslutningstakere. Foreningen var eid av NTNU, SINTEF, Norges Forskningsråd, Innovasjon Norge, Statoil, NTE, Hydro, SpareBank 1 SMN, Sør- og Nord-Trøndelag fylkeskommuner, Trondheim kommune m.fl.

Ansvar for å:

- Bygge opp og etablere organisasjonen.
- Legge en ny strategi og sikre finansiering. Lyktes med å få inntekter i størrelse kr. 5 millioner i årlige tilskudd.
- Rekruttere og etablere studenter til frivillig arbeid.
- Skape arena for å formidle grønne teknologiske løsninger for en grønnere økonomi. Legge til rette for dialog mellom forskningsmiljø, offentlige beslutningstakere og næringsliv. Gjennomføre flere større dialogkonferanser, blant annet en internasjonal konferanse med rundt 30 nasjoner og 1000 deltagere. Samle toppledere fra større bedrifter som Statoil og Norsk Hydro, flere norske statsråder og stortingspolitikere i dialog med forskningsleder om implementering av teknologien. Flere studentprosjekter ble gjennomført. Satsingen vakte stor oppmerksomhet og engasjement fra ledelsen ved både NTNU og SINTEF.

### **03.2011-03.2008 Adm. Leder, Rektors stab NTNU Nyskaping og eksterne relasjoner**

Administrativ leder for Rektor stab for nyskaping og eksterne relasjoner (næringslivskontakt ved NTNU). Totalt 9 personer (8,8 årsverk). Prorektor for forskning og nyskaping, og senere Prorektor for nyskaping som nærmeste leder.

Ansvar:

- Personalansvar og budsjettansvar
- Strategisk ledelse av nyskapingssatsingen ved NTNU. Deltok i ledermøter med dekaner og instituttledere.
- Forberedelse av avtaler mellom næringsliv og NTNU
- Ansvar for NTNUs årlige møte med toppledere i midtnorsk næringsliv (Topplederkonferansen), grundernes «oscar» arrangement Innovator, kontakt med studentenes nyskapingsmiljø START NTNU, Ideportalen som kobler studentoppgaver med næringslivets behov etc.
- Markedsføre NTNU som et skapende universitet, med stor nyskappingsaktivitet.
- Åpningsarrangementet ved NTNUs 100-års markering, og å reise finansiering av NTNUs jubileumsgave til Trondheim by, Talerøret.
- Under min ledelse doblet NTNU størrelsen på samarbeidet Partnere for nyskaping med Sparebank 1 SMN og NTE [www.ntnu.no/innovator](http://www.ntnu.no/innovator) til en årlig støtte på ca. 10 mill kr. som var øremerket nyskaping fra NTNU.

### **Sør-Trøndelag fylkeskommune, 10 år (+ 3 år som DL Trøndelags Europakontor)**

#### **03.2008-05.2006 Direktør Informasjon, Strategi og prosjektledelse, Sør-Trøndelag fylkeskommune**

Direktør i fylkesrådmannens toppledelse. Ansvar for:

- Informasjon, utvikling av nye prosjekt og samhandling i Trøndelag.
- Bygge opp og lede informasjonsavdelingen
- Medarbeiderløftet; HR policy i fylkeskommunen
- Prosessleder for felles strategisk fylkesplan for begge Trøndelagsfylkene
- Omdømmebygging av Kreative Trøndelag
- Initiativ til en rekke satsinger som: 1. Klimakonferanse med foredragsholdere som Statsminister Stoltenberg, Helge Lund, Göran Persson, Jørgen Rander, Børge Brende med mange flere, 2. vennskapssamarbeid mellom Sør-Trøndelag fylkeskommune og Chongqing som resulterte i blant annet kinesisk språkundervisning i ungdomsskolen og den videregående skole i Trondheim
- Satt i flere styreverv oppnevnt av fylkeskommunen.

#### **05.2006-05.2002 Seniorrådgiver til Fylkesordføreren, Sør-Trøndelag fylkeskommune**

Ga råd og bistod politisk ledelse i politikktutformingsfasen.

Planla og organiserte lobbyprosesser mot storting og regjering.

Planla og organiserte politiske møter og ulike samhandlingsarena og konferanser.

Skrev taler og innlegg for fylkesordføreren innen en rekke områder.

Deltok i sentrale regionale utviklingsprosjekter.

Var sekretariat for en rekke politiske utvalg og satsingsprosjekt som samarbeidslyst (politisk strategigruppe for utviklingsprogrammet for Innlandet «bli lyst :-»), 2002- 2004)

**2002 - 2000: Seniorrådgiver, Sør-Trøndelag fylkeskommune**

Avd. Regional utvikling. Seniorrådgiver plan- og miljø. Uttalelse til ulike kommunale planer i tillegg til rådgiving overfor kommunene. Større og større ansvar for politiske lobbyprosesser knyttet til veisaker, innlandskommunens utviklingssatsing Blilyst der jeg var sekretariat for den politiske overbygningen.

2000 - 1998 **Visumkonsulent KGL. Norske ambassade Beijing.**

1998-1996 **Sør-Trøndelag fylkeskommune. Sekretariat for fylkefriluftsnemnda.**

---

## NÅVÆRENDE STYREERFARING/ VERV

---

2023 - d.d **Nestleder i styret til Aasen Sparebank**

Aasen Sparebank er en selvstendig børnotert sparebank med hovedkontor i Åsen, Levanger. Banken er tilknyttet Lokalbankalliansen. <https://www.aasen-sparebank.no/>

2021-d.d **Styreleder Apurgo AS**

APURGO AS er et heleid norsk selskap basert på innovativ teknologi for vannbehandling utviklet i nært samarbeid med NTNU og SINTEF. Teknologien gjør det mulig at stadig flere kan drifte bygg på en mer bærekraftig måte. Apurgo forebygger og behandler bakterievekst og legionella på en sikker og effektiv måte og bidrar til å gi helse- og driftsmessige gevinster for kunder. Selskapet har stor suksess med vårt egenutviklede system Apurgo<sup>M3</sup> for forebygging og behandling av bakterievekst i interne vannfordelingsnett og ApurgoClean som er vårt unike system for rørvask og rens. <https://apurgo.no/>

2021-d.d **Styremedlem Klipp og Lim AS**

Klipp og Lim er et kreativt byrå som lager effektiv og fantastisk kommunikasjon innen samfunn, miljø og utdanning. Selskapet har et lovende fiction film miljø. <https://klippoglim.no/>

2018-d.d **Fagrådsleder Internasjonalt fagråd Næringsforeningen i Trondheimsregionen**

Internasjonalt fagråd har som formål å bidra til å gjøre SMB-bedrifter i regionen bedre rustet for internasjonal satsing og vekst <https://www.nitr.no/no/fagrad/om+fagradene/internasjonalt>

2022-d.d **Eksternt oppnevnt medlem i programrådet for masterstudiet i Kunnskapsledelse, Nord universitet.**

Rådet møtes fire ganger per år for strategisk dialog om fagets utvikling. I tillegg er jeg ekstern foredragsholder for masterstudentene i deres andre studieår. Jeg tok selv master i kunnskapsledelse 2017-2019.

## Tidligere styreverv/verv

2015-2023 **Styreleder Bygda 2.0 AS**

Bygda 2.0 bygger en ny versjon unik, fortettet og urbant bygdemiljø på Stokkøya i Trøndelag. Selskap som tester ut nye former for bygdeutvikling gjennom å forene det beste fra byen og bygda. Første trinn var Bygdeboksen som huser et co-working arbeidssted,

bakeri og cafe og et stort spennende lokale for kurs, konferanser, kulturarrangement. Andre trinn var boliger i Bygdekanten. Jeg gikk ut av styret etter ønske fra arbeidsgiver i Siva, som ønsker å begrense private styreverv utenom Siva sitt virke.

2015-2022

### **Strategisk råd for NTNU Entreprenørskolen.**

Medlem i NTNU Entreprenørskolens strategiske råd. 2 ganger i året har rådet møter som består av 5 medlemmer for å drøfte og legge strategi for Entreprenørskolens utvikling.  
<http://entreprenorskolen.no/>

2018- 2021

### **Advisory board Horizon preparations**

I regi av Innovasjon Norge Brussel sitter jeg i et panel som gir råd til norske bedrifter som skal søke akseleratorfinansiering fra EUs Horizon-program.

2007- 2020

### **Styreleder Pstereo AS [www.pstereo.net](http://www.pstereo.net)**

Ledet styret med vekt på strategiutvikling, finansiering, kontroll, personalpolitikk. Resultat: Pstereo ble kvalitativt bedre år for år. Utsolgt 3 år på rad. Mottatt en rekke priser og fikk i 2019 festival prisen «Norges beste festival». Jeg bidro til å få Pstereo etablert på Marinen.

2015-2019

### **Styremedlem UNINETT Norid AS**

UNINETT Norid AS driver toppnivådomenet [.no](http://www.no) og vedlikeholder den sentrale databasen for alle norske domenenavn. Alle domener direkte under [.no](http://www.no) er registrert hos Norid. Norid er et datterselskap under UNINETT -konsernet, og er et akronym for Norsk registreringstjeneste for Internett domenenavn. Virksomheten er sterkt internasjonalt orientert, med utstrakt samarbeid med tekniske og domeneadministrative miljøer i andre land. Norids visjon og virksomhet er forankret i et sterkt samfunnsansvar som gjenspeiler at domenenavn er en ressurs som er viktig for alle deler av samfunnet. Norid er ikke et forvaltningsorgan, og tildeling av domener skjer etter privatrettslige regler.

2017 - 2015

### **Nestleder til styret i Trondheim Makers**

Trondheim Makers er en ideell medlemsbasert forening med formål å bygge en kultur for skaperglede i Trøndelag. Foreningens vedtekter slår fast at Trondheim Makers skal arbeide for:

- å skape en innovasjonskultur som resulterer i flere "makers"
- å stimulere til nyskaping i både eksisterende og nye bedrifter
- å arrangere en årlig Maker Faire i Trondheim for å feire og synliggjøre skaperglede.

2016 - 2010

### **Styremedlem Proneo AS <http://www.proneo.no>**

Innovasjonsselskap i Verdal og Stjørdal. Har strategisk bidratt til å utvikle selskapet ved å spisse og tydeliggjøre hva selskapet er og skal være. Fra næringsutviklingsselskap til innovasjonsselskap. Hatt fokus på nettverksbygging mot kunnskapsmiljøet i Trondheim og bidratt til at Proneo er tettere på NTNU/SINTEF.

2014- 2008

### **Styremedlem AtB AS (kollektivtransportselskap i Trøndelag) [www.atb.no](http://www.atb.no)**

Bidratt til oppbygging av organisasjonen, og del av tilsettingsrådet ved tilsetting av ny DL. Vært med i gjennomføring av anbud i Trondheim, trondheimsregionen og fylket. Resultat: årlig passasjervekst (10-11 % årlig ) frem til høsten 2013. Betraktelig bedre og mer miljøvennlig buss- og båtpark.

2013- 2009

### **Styreleder for Nordenfjeldske Kunstindustrimuseum,**

<http://www.nkim.museum.no/>

Konsoliderte museet med MiST as (Museene i Sør-Trøndelag)

Rettet opp økonomien fra å ha et negativt resultat til å få et overskudd i fire års perioden.

Håndterte personalkonflikten som preget museet.

Takket nei til å fortsette i styret for eiendomsselskapet da driften ble overtatt av MiST as.

### Andre tidligere styreverv

(2015- 2006)

- Juryleder i Technoports pris "the community builder of the year" (juni 2015)
- Programkomiteemedlem NHO Trøndelags årskonferanse (2010-2013). Årlig personlig invitasjon til NHOs årskonferanse i Operaen.
- Styremedlem i Trådløse Trondheim AS <http://www.tradlosetrondheim.no/>
- 2008- 2006 Styreleder i STFKs portalprosjekt, inkludering av alle vgs i Sør-Trøndelag
- Styremedlem (2006-2008) ACE AS, aquaculture engineering.
- Styremedlem i Technoport [www.technoport.no](http://www.technoport.no)
- Styreleder for Ideportalen [www.ideportalen.no](http://www.ideportalen.no)
- Medlem i prosjektstyre for utvikling av Rockheim.
- Medlem i programkomiteen ITovation (2008-2011) <http://www.itovation.org/>
- Styringsgruppeleder (2009-2011) av Ideaksellerator Midt-Norge, Midt Norge Take-off og Venture Cup <http://www.nec.ntnu.no/>
- Styremedlem, VRI Trøndelag, Den regionale satsingen innenfor Norges forskningsråd i Nord-Trøndelag og Sør-Trøndelag.
- Interimstyremedlem til Access Mid-Norway (2009-10) <http://www.accessmidnorway.no/>

## UTDANNING

### (MASTER I KUNNSKAPSLEDLSE + CAND. POLIT SAMFUNNSGEOGRAF)

---

|      |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                      |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2019 | Nord Universitet,<br>I samarbeid med København<br>Business School og Wisconsin<br>University | <b>Master</b> i Kunnskapsledelse (2017-2019). Karakter A.                                                                                                                                            |
| 2010 | Cambridge Academy of English                                                                 | Oral language - language of diplomacy –<br>presentation techniques                                                                                                                                   |
| 2009 | AFF/ NHO                                                                                     | <b>NHOs lederutviklingsprogram for kvinner;<br/>NHO Female Future</b>                                                                                                                                |
| 2005 | BI - handelshøyskole                                                                         | <b>Styrekompetanse, 6 Studiepoeng</b>                                                                                                                                                                |
| 2004 | Universitetet i Tromsø                                                                       | Regional utvikling, Fylkeskommunen som regional<br>utviklingsaktør. 15 studiepoeng                                                                                                                   |
| 2002 | NTNU                                                                                         | Fysisk oversiktsplanlegging, 15 studiepoeng                                                                                                                                                          |
| 1995 | NTNU                                                                                         | <b>Cand. Polit. Hovedfag samfunnsgeografi,</b><br>Karakter 2.3<br>Spesialisering innenfor planlegging og<br>bærekraftig utvikling. I tillegg til støttefag i<br>offentlig administrasjon og biologi. |

## REFERANSER

---

Se LinkedIN profil for anbefalinger fra kolleger og nettverk.

Andre referanser fås ved henvendelse.