

Curriculum Vitae, Ingjerd Thon Hagaseth

Jeg arbeider som førstelektor i organisasjon, ledelse og innovasjon ved NTNU, med forsknings- og utviklingsinteresser knyttet til tjenesteinnovasjon, samhandlingsprosesser og kunnskapsmobilisering i offentlig sektor. Jeg har bred erfaring fra praksisnære FoU-prosjekter og leder flere større innovasjonsprosjekter med vekt på ungdomsekskludering og Positive Deviance som metodisk ramme.



Min faglige profil kombinerer lang erfaring fra utdanningssektoren med innsikt i organisering, ledelse og samarbeid på tvers av aktører.

Høyere utdanning

- **2021:** Forskningsformidling/PhD-emne, Høgskolen i Innlandet (HiNN)
- **2020:** Offentlig administrasjon/MPA, Master, Høgskolen i Innlandet (HiNN)
- **2019:** Digital transformasjon og ledelse/MA-emne, OsloMet – storbyuniversitetet
- **2018:** Praksisnær forskning/PhD-emne, Høgskolen i Innlandet (HiNN)
- **2018:** Teknologiledelse/MA-emne, NTNU
- **2016:** Høgskolepedagogikk, Høgskolen i Innlandet (HiNN)
- **2012:** Innovasjonsressurser/MA-emne, NTNU
- **1999-2001:** Data- og informasjonsteknologi/årseh BA, Høgskolen i Buskerud (HiBu)
- **1991-1993:** Spesialpedagogikk/MA-emne, Høgskolen i Innlandet (HiNN)
- **1990-1991:** Praktisk pedagogisk utdanning/PPU, Høgskolen i Innlandet (HiNN)
- **1986-1990:** Naturvitenskap/Cand.mag., Universitetet i Oslo (UiO)

Undervisning, veiledning og innova

sjon

Nåværende

- **2025-dd:** Førstelektor organisasjon, ledelse og innovasjon NTNU
 - Emenansvar for Prosjektledelse og Bærekraftig innovasjon
 - Veileder Bachelor i økonomi og ledelse
 - Veileder Master i ledelse av innovasjon og digital sikkerhet
- **2022-dd:** Prosjektleder for Fleks 2.0 - Fleksibel og desentralisert bachelor i økonomi og ledelse NTNU
- **2024-dd:** Prosjektleder for 'POSTUT - Positive avvik som innovasjonstilnærming til ungdomsekskludering,' Nav Innlandet, HELSEVEL/Norges forskningsråd (bistilling)
<https://app.cristin.no/projects/show.jsf?id=2727888>

Tidligere

- **2022-25:** Universitetslektor NTNU

- **2025:** Universitetslektor, timebasis, Universitetet i Innlandet/Fagforbundet, Prosjektledelse for offentlig sektor (EVU)
- **2025:** Sensor «Samarbeid, innovasjon og tjenesteutvikling i barnevernet» i Master i barnevernsledelse VID vitenskapelige høyskole
- **2024-2025:** Universitetslektor, timebasis, OsloMet/NITO, emneansvarlig for PL1 og PL2 i prosjektledelse i Executive Master in Management
- **2017-2024:** Innovasjons- og prosjektkoordinator, «koblingsboks», Delt stilling Nav Innlandet/Universitetet i Innlandet
 - **2023-2024:** Prosjektleder for «Ung inkludering i Kongsvingerregionen»
- **2022-2024:** Høgskolelektor HiNN, emneansvar Prosjektledelse
- **2011-2017:** Høgskolelektor i organisasjon og ledelse, heltid/deltid, HiNN
 - Emne- og kursansvar)
 - Prosjektledelse (emneansvar 20/15/7,5sp BOL/reiseliv/ØKADM)
 - Bedriftsetablering og grunnleggende økonomiforståelse (emneansvar 15 sp BOL)
 - Kreative teknikker (emneansvar 15 sp Reiseliv)
 - Studentbedrift (emneansvar/veileder/5 sp)
 - SWITCH – møteplass for entreprenørskap og innovasjon
 - Internasjonal markedsføring – kursrekke for reiselivsbedrifter i Norge i samarbeid med Innovasjon Norge
 - Kreative teknikker (innovasjonsskolen/BYR/Helse 3.0)
 - Nettbasert kurs i Innovasjon (Ungarn/Norway Grant)
- **2011-2015:** Nettsjef for «Dialog stat-bedrift» i Oppland, Statsforvalteren (Fylkesmannen), Høgskolen i Lillehammer, Høgskolen i Gjøvik, Forsvaret, Skatteetaten, Mattilsynet, Arbeidstilsynet, Innovasjon Norge
- **2012:** Prosjektleder for destinasjonsutvikling, Land Næringshage AS
- **2009-2011:** Turistsjef i Valdres, prosjektleder for destinasjonsutvikling Valdres Destinasjon AS
- **2008:** Daglig leder OPUS Karrieresenter Valdres/Valdres Vidaregående skule
- **2006-2007:** Daglig leder, attføringsbedriften Valdres kompetansevekst AS
- **2007:** Prosjektmedlem «Arena helse», Valdres Næringshage AS
- **2002-2006:** Distriktsarbeidssjef, Aetat/Nav Valdres
- **2000-2002:** Regionrådgiver/prosjektleder (kompetanse, helse og samferdsel), Regionrådet Valdres
- **1999-2000:** Kommunalsjef skole og utdanning, Nordre Land kommune
- **1997-1998:** Rektor, Etnedal kommune
- **1992-1997:** Ungdomsskolelærer og utdanningskonsulent, Etnedal kommune
- **1990-1992:** Barneskolelærer, Sør-Aurdal kommune

Erfaringer prosjektledelse

- **2024-dd:** Prosjektleder «Flex 2.0. Flexibel bachelorgrad i økonomi og administrasjon», NTNU Gjøvik/HK-dir

- **2024-dd:** Prosjektleder «POSTUT - Positive avvik som innovasjonstilnærming til ungt utenforskap», Nav Innlandet/INN/VID/NFR (<https://app.cristin.no/projects/show.jsf?id=2727888>)
- **2024-2025:** Innleid som faglig ekspert med ansvar for rådgivning og støtte innen prosjektledelse i det regionale utviklingsprosjektet Bygdevekst Pilot Innlandet.
- **2023-2024:** Prosjektleder «Ung inkludering i Kongsvingerregionen», Nav Innlandet/kommunene i Kongsvingerregionen
- **2022:** Prosjektleder «POSAV. Positive avvik – en innovativ tilnærming til ung inkludering», forprosjekt Nav Innlandet/NFR
- **2018-2024:** Prosjektleder/administrativt ansvarlig PhD-kandidat Marie Skarbø Sorgendal, Nav Innlandet/NFR/NTNU (disputert juni 25)
- **2017-2024:** Koordinator «Samarbeidsavtalen mellom Nav og HiNN», HiNN/Nav
- **2015-2017:** Prosjektleder «SWITCH» – utvikling av møteplass mellom entreprenørskapsstudenter og næringslivet, HiNN
- **2011:** Prosjektleder «Fra fjell til fjord i Land-regionen», Landsbyen Næringshage AS
- **2011-2015:** Prosjektleder «Dialog stat-bedrift», Fylkesmannen i Oppland
- **2000-2002:** Prosjektleder «Den Bergens Kongeveien», Regionrådet i Valdres/Interreg

Erfaringer fra relevante forsknings-, utviklings- og innovasjonsaktiviteter (se ellers publikasjonsliste under)

- **2025-2026:** Medlem referansegruppe innføring av Canvas på NTNU, emneansvar for pilotemne V26
- **2025:** Leder og ekstern ekspert i evalueringskomiteen for periodisk evaluering av eksternt finansierte videreutdanningsprogrammer ved HHS, Universitetet i Innlandet, <https://www.inn.no/om-universitetet/senter-for-livslang-lering/aktuelt-fra-sell/studiekvalitet-pa-dagsorden/>
- **2024-2025:** Hagaseth og Sønderskov: Utvikling av PD-modul i innovasjonsverktøyet til innovasjonsskolen, KOI Universitetet i Innlandet
- **2025:** Nordic Journal of Innovation in the Public Sector, spesialnummer: “Co-Research”: Metodologiske muligheter og utfordringer. Reviewer
- **2024:** Sønderskov, Mette; Hagaseth, Ingjerd Thon (2024). Positive avvik som strategi for interaktiv kunnskapsmobilisering. NEON Conference
- **2024:** Sønderskov, Mette; Connolley, Steven Patrick; Hagaseth, Ingjerd Thon; Myklebø, Sigrid; Nyhus, Lene; Mælan, Ellen Nettet (2024). Kjennetegn ved positivt avvikende samarbeidsprosesser. Tidsskrift for velferdsforskning
- **2023:** Hagaseth, Ingjerd Thon; Sønderskov, Mette (2023). Vi må legge til rette for at de unge kan delta. Kronikk Kommunal rapport
- **2023/24:** «Fra fange til aktiv deltaker i samfunnet», NAV Stange, NAV Innlandet, Fylkesmannen i Innlandet, Kriminalomsorgen
- **2023/24:** «Fra sosialhjelpsmottaker til økonomisk uavhengig», NAV Hamar
- **2023:** Stokke, Skarli og Hagaseth (2023) «Best på aktivitetsplikt – ny modell for brukermedvirkning av unge i NAV»

- **2022:** Hagaseth og Salicath (2022) «Bedre brukermedvirkning med felles brukerråd? Erfaringer fra et interkommunalt brukerråd i NAV»
- **2018:** Hagaseth (2018) «Brukbar» forskning for NAV: Samarbeidsavtaler som instrument for kunnskapsbasert tjenesteutvikling i NAV
- **2017-2024:** Initiere, utvikle og koordinere innovasjons- og FoU-prosjekter relatert til programområdene: 1. ekskludering blant unge, 2. digitalisering og veiledning, 3. anvendelse av lovgivning i praksis i NAV
- **2011-2015:** Dialog StatBedrift – nye måter å samarbeide på

Mentor-/veiledningsroller

- **2025-dd:** Veileder Master i ledelse av innovasjon og digital sikkerhet, NTNU Gjøvik
- **2023-dd:** Veileder Bachelor i Økonomi og ledelse, NTNU Gjøvik
- **2023:** Veileder Bachelor i Sosialt arbeid, HiNN
- **2016:** Business Mentor, Connect Norge/Innovasjon Norge
- **2012-2015:** Business Mentor Ledermentorprogrammet, Innovasjon Norge/AFF
- **2011-2013:** Business Mentor Global Future-programmet, NHO

Erfaring fra nasjonalt/internasjonalt samarbeid/nettverk

- **2025:** NORAD – Norwegian PD-network
 - Bidrag workshop: «Outsiders Leading the Way: Positive Deviance as a Tool Against Youth Marginalization» (2025)
- **2024-dd:** Rudersdal Akademiet (Danmark)
 - Foredrag Masterclass 2025: «Positive avvik som innovasjonstilnærming – Ung inkludering som case» (video)
 - Foredrag Masterclass 2024: Samtalesalong med Monique Sternin: «PD i en norsk kontekst – Ung inkludering som case»
 - Foredrag Masterclass 2023: Positive Deviance as an Innovation Approach to Youth Exclusion – Experiences from the Project Young Inclusion in Kongsvinger
- **2024-dd:** The Change Leaders, HEC Alumni
- **2020-dd:** Positive Deviance Collaborative
- **2016-2017:** Kurs i entreprenørskap og innovasjon i kommuner i Ungarn, HiNN
 - Creative Teamworks/Kreatív Csapatmunka, internasjonal workshop og digital læringsmodul om innovasjon og kreativitet, Budapest (presentasjon på norsk og ungarsk)
- **2000-2002:** Den skandinaviske kongeveien, Interreg II

Andre meritter

Kapitelforfatter av fagbøker:

- Kapitelforfatter: Behov og løsninger i Dagestad et al. (2014) Innovasjon i praksis. Veien til den andre siden
- Kapitelforfatter; Arbeid og ekskludering i Glemmestad og Kleppe (2019) Sosialt arbeid i NAV
- Kapitelforfatter: Kreativitet i Dagestad et al. (2023) Innovasjonsboka. Kunsten å fornye
- Kapitelforfatter: Bærekraft i Dagestad et al. (2027)

Publikasjonsliste

Rapporter/artikler

- Sønderskov; Hagaseth; Singahl (2025) Enabling interactive knowledge mobilization through the positive deviance (PD) approach for youth inclusion in Norway.
- Sønderskov, Mette; Hagaseth, Ingjerd Thon (2024). Positive avvik som strategi for interaktiv kunnskapsmobilisering. Konferansepaper NEON (vedlegg 13)
- Sønderskov, Mette; Connolley, Steven Patrick; Hagaseth, Ingjerd Thon; Myklebø, Sigrid; Nyhus, Lene; Mælan, Ellen Nettet (2024). Kjennetegn ved positivt avvikende samarbeidsprosesser. Tidsskrift for velferdsforskning. Vitenskapelig artikkel.
<https://www.idunn.no/doi/10.18261/tfv.27.1.4>
- Hagaseth (2024) Ung inkludering i Kongsvingerregionen, sluttrapport prosjektleder. Nav/Høgskolen i Innlandet <https://www.inn.no/om-universitetet/samarbeid-med-oss/samarbeid-med-nav/innovasjonsprosjekter/ung-inkludering-sluttrapport-2024.pdf>
- Stokke, Skarli og Hagaseth (2023) "Du må faktisk jobbe på NAV, for å skjønne hvordan du skal gå på NAV". Rapport fra forskningsprosjektet Best på aktivitetsplikt – ny modell for brukermedvirkning av unge i NAV. Østlandsforskning/KS Høgskolen i Innlandets oppdragsserie (24) Rapport. <https://www.ostforsk.no/wp-content/uploads/2023/11/rapport-24-2023-OF-HINN-stokke-skarli-hagaseth.pdf>
- Hagaseth (2023) Nettverksanalyse Ung inkludering (vedlegg 9)
- Hagaseth og Salicath (2022) "Bedre brukermedvirkning med et felles brukerutvalg? Erfaringer fra et interkommunalt brukerutvalg i NAV". Høgskolen i Innlandet. Skriftserien 23 – 2022, https://brage.inn.no/inn-xmloi/bitstream/handle/11250/3059438/Skriftserien%2023_2022_Online.pdf?sequence=1
- Hagaseth (2018) "Brukbar" forskning for NAV: Samarbeidsavtaler som et instrument for kunnskapsbasert tjenesteutvikling i NAV» (Notat i HiLs skriftserie; 223/2018). Høgskolen i Innlandet. <https://brage.inn.no/inn-xmloi/handle/11250/2569862>

Mediebidrag

- Hagseth, Ingjerd Thon (2022) ; Unge brukere og NAV-veileder utdannes til medforskere. MeMu - Mennesker og Muligheter
<https://memu.no/artikler/unge-brukere-og-nav-veileder-utdannes-til-medforskere/>
- Hagseth, Ingjerd Thon; Sønderskov, Mette (2023). Vi må legge til rette for at de unge kan delta. Kronikk Kommunal rapport
<https://www.kommunal-rapport.no/kronikk/vi-ma-legge-til-rette-for-at-de-unge-kan-delta/269797#:~:text=Det%20m%C3%A5%20legges%20til%20rette%20for%20at%20de,det%20m%C3%A5%20skje%20noe%20om%20de%20gj%C3%B8r%20det.>
- Mythen, Lars; Hagseth, Ingjerd Thon (2023) Informasjonsvideo Nav + forskning = sant! Om Nav-høgskolesamarbeidet, ansvar for regi i samarbeid med produsent Lars Mythen, formidlerrolle i filmen, ansvar alle stillbilder og koordinering av produksjonen
[https://www.inn.no/om-universitetet/samarbeid-med-oss/samarbeid-med-nav/nav-forskning_og_samarbeid-3-\(360p\).mp4](https://www.inn.no/om-universitetet/samarbeid-med-oss/samarbeid-med-nav/nav-forskning_og_samarbeid-3-(360p).mp4)
- Animasjonsfilm om PD på norsk (2024), ansvar for tekst og regi,
<https://ntnu.cloud.panopto.eu/Panopto/Pages/Viewer.aspx?id=d05118f5-7a3c-41f4-82db-b2fa00e6d380>
- Nyhetssak Universitetet i Innlandet (2025): <https://www.inn.no/om-universitetet/samarbeid-med-oss/samarbeid-med-nav/aktuelt-fra-nav-samarbeidet/postut-prosjektet/index.html>

Konferansebidrag og faglige presentasjoner

- Posterpresentasjon European Conference for Social Work Research, Aberdeen (2026) "Positive Deviance as a Strategy for Service Innovation in Youth Welfare: Insights from the POSTUT Project"
- Foredrag «Prosjekter som drivere for bedre velferdstjenester men bare hvis implementeringen lykkes», Statsforvalterne i Innlandet, Agder og Vestfold
- Pedagogisk lunsj NTNU Gjøvik (2025): «Fleks 2.0 – Hvem er den fleksible studenten og hvordan møter vi dem?»
- NEON-konferansen – sporansvar og paperpresentasjoner (2023–2025)
NEON er en nasjonal arena for forskning og utvikling innen organisasjon og ledelse i offentlig sektor.
 - 2023: Sporansvarlig for From knowledge to learning – different perspectives in NAV? (16 bidrag fra 20 UH-institusjoner)
Abstract: "From individual to organizational learning in NAV",
abstract/project presentation (Amundsen, Godeseth, Hagseth og Schulstock)

- 2024: Sporansvarlig for Collaborative and applied research (i samarbeid med UiT og USN, 9 bidrag fra 13 institusjoner)
Paperpresentasjon: Enabling interactive knowledge mobilisation through the Positive Deviance (PD) approach (Sønderskov, Hagaseth og Singahl)
- 2025: Sporansvarlig for godkjent spor Rom og tid i velferdsstatens praksis: Organisering, samarbeid og varige resultater
Paperpresentasjon: Mellomrommets kraft: Koblingsboksmodellen som translasjonsarena i offentlig sektor (Hagaseth)
- Erfaringskonferansen Nav+akademia=sant! (2025) «Hvordan fange opp ideer som kan utvikles til gode forskningsprosjekter?» Et eksempel fra Innlandet
- Nettseminar for HK-dir: Modulisering for økt tilgjengelighet og relevans: «Fleks 2.0» (2025)
- Frokostmøte for næringslivet Høgskolesenteret i Kongsvinger: «Positive avvik: En innovativ tilnærming til ungt utenforskap (POSTUT)» (2024)
- Fremsam – nettverk for helsefremmende samfunn (2024): “Ung inkludering. Fra plan til strategi»
- Nettverk for folkehelsekoordinatorer, Innlandet fylkeskommune: “Ung inkludering. Fra plan til strategi»
- KS-konferansen i Innlandet (2024): “Ung inkludering i praksis – Positive Deviance som innovasjonstilnærming i arbeidet med utenforskap. Eksempel fra Kongsvingerregionen»
- Slagense kommune (Danmark 2024): «Ung inkludering og PD som innovasjonstilnærming i arbeidet med utenforskap blant unge i Norge»
- TPS-konferansen. The interprofessional collaborative BA tasks in social work (2024): “Ett slag av gangen for å motvike utenforskap» (Godseth, Hagaseth, Thoner), Abstractpresentation
- Fjordkkonferansen (2023) "Positively divergent collaborative processes" (Sønderskov, Connoley, Hagaseth, Myklebø, Nyhus, Mælan), Abstract/paperpresentation
- Kunnskapstimen HiNN (2023): User Participation in Different Perspectives – Presentation of the Research Report on User Committees in the Gjøvik Region
- Brukerutvalget i Nav Innlandet (2023): presentasjon av følgeforskningsrapporten ‘Better User Involvement with Joint Committees? Experiences from an Inter-Municipal User Committee’ – Presentation of Report and Findings from Follow-Up Research
- FuNKon 2022: “Competence development of NAV employees – a collaboration between NAV and INN University”

- Fremtidens kommuner, – The Conference for Innovation in the Public Sector in Norway (2022): "Young Inclusion - PD as an Innovation Approach" (Thuesen and Hagaseth)
- Erfaringskonferansen 2022 (Arbeids- og velferdsdirektoratet) "NAV + academia = true?! Collaboration in an innovation perspective» (konferanseansvarlig/programledeler)
- Kunnskapstimen HiNN (2022): On the margins of exclusion (Fauske, Haug, Skarli, Godeseth og Hagaseth)
- INTEGRATE 2022, OsloMet, leder av panelsamtale med aktører fra praksisfeltet om samarbeid og inkludering i arbeidslivet
- Sluttkonferanse for prosjektet "Best på aktivitetsplikt" (2022) presentasjon av funn fra følgeforskningen
- Forskningsdagene Høgskolen i Innlandet: Young people and exclusion. Cooperation with working life as a success factor (Litteraturhuset Lillehammer), programansvarlig